



Derroteros

Autogestión social: cartas de navegación sin puerto fijo

Es frecuente encontrar el tema de la autogestión social en la agenda de estudio, debate, propuestas y horizontes de cierta tradición revolucionaria del pensamiento y la acción. De manera creciente, este es un asunto que se retoma y se recrea por la comunidad científica en diálogo y/o lectura con/de las prácticas autogestionarias históricas y presentes, a la vez que los propios sujetos de las experiencias las socializan desde la producción de textos y materiales audiovisuales.

Consensos y disensos, apuestas y renunciaciones, comprensiones en entornos a pequeña escala, funcionales al sistema capitalista y valoraciones que superan la antinomia micro/macro para hablarnos de autogestión de la vida, configuran una plataforma para la observación muy heterogénea, como desafío convocante.

Considerando la centralidad del tema, este cuaderno se plantea la construcción de derroteros, mas son rumbos que no conducen a un único lugar si se habla de autogestión. Como carta de navegación, nos presenta algunas líneas para un tránsito de aprendizaje que no pretende agotar el tema ni cerrar el debate, sino contribuir a él.

El mapa se estructura a partir de cuatro ejes: «raíces históricas», «plataforma teórica», «prácticas autogestionarias» y «términos afines». Cada uno de ellos contiene referencias múltiples que privilegian la diversidad y acceso a la información. De ahí que un número significativo de los textos puedan leerse desde la web. El primero de estos ejes permite un abordaje desde los antecedentes. Ello configura puntos de partida para la comprensión de la autogestión desde una perspectiva teórica, así como su visión desde la práctica. A su vez, el estudio de una plataforma teórica y de experiencias de autogestión que han tenido lugar –presentados

en los ejes segundo y tercero— contribuye al fomento de un diálogo crecido en argumentos entre ambas aristas de abordaje: lo teórico y lo empírico. Por último, se colocan algunas referencias a términos afines a la autogestión, con el ánimo de alimentar el debate presente en el ámbito de las definiciones.

La experiencia de trabajo para la construcción de esta guía, proceso de aprendizaje en sí misma, contó con la colaboración de Humberto Miranda, a quien agradecemos la asesoría.

Sin que la reiteración anule el sentido de lo dicho, una vez más declaramos el carácter de permanente construcción de la guía de aprendizaje en nuestro sitio web. El espacio queda entonces abierto a las contribuciones de la lectora o lector.

Textos de referencia

1. Raíces históricas

VITALE, LUIS: *Historia de nuestra América. Los pueblos originarios*, Ediciones CELA, Santiago de Chile, 1991; versión digital en: <http://mazinger.sisib.uchile.cl/repositorio/lb/filosofia_y_humanidades/vitale/obras/sys/epo/gpf>.

PADILLA ULLOA, EDGAR: «La minga en Mira», en: <<http://www.mira.ec/paginas/Leyendas/Mingas.aspx>>.

PIDDOCKE, STUART: «El sistema “potlach” de los kwakiutl del sur: una nueva perspectiva», en J. R. Llobera (comp.): *Antropología económica: estudios etnográficos*, Anagrama, Barcelona, 1981, pp. 101-122.

GIL DE SAN VICENTE, IÑAKI: «Rochdale y otras experiencias», *Cooperativismo obrero, consejismo y autogestión socialista. Algunas lecciones para Euskal Herria, Rebelión*, «Libros Libres», 29/08/2002.

2. Plataforma teórica

CORNELIO, LUCIO: *Introducción a la autogestión*, El Cid Editor, Buenos Aires, 1978.

MASSARI, ROBERTO: *Teorías de la autogestión*, Editorial Zero-Zyx, Madrid, 1977.

- VIANA, NILDO: «O que é autogestão?», *Ruptura*, Goiânia, 2003; 04: 27-33.
- SÈVE, LUCIEN, JACQUES TEXIER, CATHERINE SAMARY: *Socialización, democracia, autogestión: Un debate marxista en los tiempos de la izquierda plural*, El Viejo Topo, Barcelona, 2004.
- TEXIER, JACQUES: «Democracia, socialismo y autogestión», *La Pensée*, París, 2000; 321: ene.-mar. [descriptores temáticos: autogestión y socialismo, concepción marxista, participación, cooperativas obreras].
- TROTSKY, LEÓN: «El control obrero de la producción» [1931], *Marxists Internet Archive-español*, en: <www.marxists.org/espanol/trotsky>.
- LUXEMBURGO, ROSA: «Capítulo 2: Sindicatos, cooperativas y democracia política», *Reforma o revolución*, parte II, en: <www.engels.org>.
- MANDEL, ERNEST: «Las fuentes», *Control obrero, consejos obreros, autogestión. [Antología]*, Ediciones ERA, México, 1974, pp. 51-79.
- : «La consolidación y el acervo teórico hasta la Segunda Guerra Mundial y el impulso revolucionario de 1936», *Control obrero, consejos obreros, autogestión. [Antología]*, Ediciones ERA, México, 1974, pp. 250-298.
- : «La autogestión socialista», *Alienación y emancipación del proletariado*, Editorial Fontamara, México, 1992.
- GIL DE SAN VICENTE, IÑAKI: *Cooperativismo obrero, consejismo y autogestión socialista. Algunas lecciones para Euskal Herria, Rebelión*, «Libros Libres», 29/08/2002.
- MARX, CARLOS: *El capital. Libro I. Sexto capítulo (inédito): Resultados del proceso de producción inmediato*, Ignacio Rodas (trad.), Ediciones Curso, Col. Hilo Rojo, Barcelona, 1997.
- : *La guerra civil en Francia*, Editorial Paidós, Madrid, 1972.
- LENIN, V. I.: «Sobre la cooperación» [1923], *Obras completas*, 33 ts., Editora Política, La Habana, 1964.
- : *Socialismo y cooperativismo. Compilación de escritos*, Ediciones Cooperativistas, Euskadi, 1972.
- SAMARY, CATHERINE: «Los fines y los medios: ¿qué proyecto autogestionario socialista?», *La Pensée*, París, 2000; 321: ene.-mar; también en SÈVE, L., J. TEXIER, C. SAMARY: *Socialización, democracia, autogestión: Un debate marxista en los tiempos de la izquierda plural*, El Viejo Topo, Barcelona, 2004.
- MÉSZÁROS, ISTVÁN: «La teoría económica y la política: más allá del capital», *Rebelión*, «La Izquierda a Debate», 26/12/2002.

BRIVIO BORJA, ADRIANO: «La autogestión comunitaria», en: <<http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/eco/autogescomuni.htm>>.

MARTÍNEZ, JOSEFINA: «Argentina: Fábricas ocupadas y gestión obrera directa. Apuntes para una reflexión histórica y teórica», *Lucha de clases. Revista Marxista de Teoría y Política*, Buenos Aires, 2002; 1: octubre, en: <http://www.ips.org.ar/article.php?id_article=60>.

3. Prácticas autogestionarias

Experiencias en América Latina y el Caribe

ARISTONDO MARTÍN, GRACIELA LAURA: «Cooperativismo, autoayuda y autogestión: una alternativa uruguaya para la vivienda de interés social», *Scripta Nova. Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*, Universidad de Barcelona, Barcelona, 2003; VII (146): 099, 1ro. de agosto; en: <<http://www.ub.es/geocrit/nova.htm>> [*descriptores temáticos*: vivienda social, cooperativismo en Uruguay, ayuda mutua y autogestión, vivienda urbana].

ZIBECHI, RAÚL: «Uruguay: Primer encuentro de empresas recuperadas», ALAI-Amlatina, en: <www.alinet.org/index.html.es>, 11/08/2003.

MORA M., OLGA, CARMEN NEIRA E., PATRICIA WITHAM K.: «Una experiencia en autogestión productiva con mujeres. Octava región. Chile», *Revista de Servicio Social*, Santiago de Chile, 1998; 1 (1): may.-nov.; en: <www2.udec.cl/~ssrevi/numero1/index.html>.

«Programa de autogestión en vivienda y hábitat popular, Caracas (Venezuela)», en *Ciudades para un futuro más sostenible* [experiencia seleccionada en el Concurso de Buenas Prácticas patrocinado por Dubai, en 1996], en: <habitat.aq.upm.es/bpal/onu/bp376.html> [*descriptores temáticos*: organizaciones de base comunitaria, créditos, educación, vivienda, mejora de zonas urbanas degradadas].

CHÁVEZ, HUGO: «Con las cooperativas transformaremos el sistema económico y social», *Rebelión*, 12/06/2003.

PAOLI, ANTONIO: «Comunidad tzeltal y socialización», *Chiapas*, México, 1999; 7: 135-161.

OGANDO, ARIEL: «Autogestión obrera y cooperativismo. Algunos apuntes sobre el caso de las fábricas ocupadas en la Argentina», *Rebelión*;

en: <<http://www.rebellion.org/otromundo/030411ogando.pdf>>, 11/04/2003.

RUGGERI, ANDRÉS, CARLOS MARTÍNEZ, HUGO TRINCHERO: *Las empresas recuperadas en la Argentina: Informe del segundo relevamiento del programa*, Programa de Transferencia Científico-Técnica con Empresas Recuperadas por sus Trabajadores [UBACyT de Urgencia Social F-701], Facultad Abierta, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 2005.

DELEDIQUE, MELINA, MARIANO FÉLIX, JULIANA MOSER: «Recuperación de empresas por sus trabajadores y autogestión obrera. Un estudio de caso en una empresa en Argentina», *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, Valencia, 2005; 051: 51-76, abril; en: <redalyc.uaemex.mx/redalyc/pdf/174/17405103.pdf>.

HACHER, SEBASTIÁN: «Argentina: trabajadoras de Brukman ingresan a la fábrica», en: <http://www.lafogata.org/003arg/arg12/ar_brukman.htm>.

D' ATRI, ANDREA: «Ahora sueño que la fábrica sea nuestra. Entrevista con Celia Martínez, obrera de Brukman», en: <<http://www.pyr.org.ar/spip.php?article50>>.

KOROL, CLAUDIA: «Brukman, el nuevo año de las obreras sin patrón», en: <<http://www.aporrea.org/actualidad/n12754.html>>.

ENGLER, YVES: «La factoría: fábricas ocupadas», en: <http://www.lafogata.org/04arg/arg9/ar_factoria.htm>.

ALBANI, LEANDRO: «Piqueteros con panadería y fábrica», *Rebelión*, «El Reino del Revés», 13/07/2004.

DUBIELA, ANA KARLA: «Brasil: treinta clubes de trueque benefician a más de mil personas en el sur del país», *Rebelión*, «Otro Mundo Es Posible», 4/06/2004.

El caso yugoslavo

VVAA: *Autogestión en Yugoslavia*, Editorial Zero-Zyx, col. Lee y Discute, Madrid, 1971.

NEVISTIC, FRANJO: «La autogestión yugoslava: una visión dentro de su cuadro ideológico-político marxista», *Studia Croatica*, Buenos Aires, 1972; 46-47: 115-131, en: <<http://www.studiacroatica.org/revistas/046/0460102.htm>>.

- RADJA, TIHOMIR: «Límites muy estrechos para la autogestión yugoslava. Un balance después de veinte años de experimentos», *Studia Croatica*, Buenos Aires, 1972; 46-47: 132-136, en: <www.studiacroatica.org/revistas/046/0460202.htm>.
- LYDALL, HAROLD: *Yugoslav in Crisis*, Clarendon Press, Oxford, 1989.
- MANDEL, ERNEST: «La autogestión en Yugoslavia», *Control obrero, consejos obreros, autogestión. [Antología]*, Ediciones ERA, México, 1974, pp. 310-330.

El caso soviético

- MANDEL, ERNEST: «La experiencia soviética durante y después de la Revolución Rusa de 1917», *Control obrero, consejos obreros, autogestión. [Antología]*, Ediciones ERA, México, 1974, pp. 85-140.

La experiencia de Mondragón

- THOMAS, HENDRIK: «The Performance of the Mondragon Cooperatives in Spain», *Participatory and Self-Managed Firms: Evaluating Economic Performance*, Derek C. Jones, Jan Svejnar (eds.), Heath, Lexington, Mass, 1982.
- WHYTE, WILLIAM FOOTE, KATHLEEN KING WHYTE: *Making Mondragon: The Growth and Dynamics of the Worker Cooperative Complex*, Cornell University ILR Press, New York, 1988.
- : *Mondragón, más que una utopía*, Txertoa, San Sebastián, 1988.
- BRADLEY, KEITH, ALAN GELB: «Cooperative Labour Relations: Mondragon's Response to Recesion», *British Journal of Industrial Relations*, Londres, 1987; 25.
- KASMIR, SHARRYN: *El mito de Mondragón: cooperativas, política y clase trabajadora en una ciudad del País Vasco*, Laura Martínez (trad.), Txalaparta, Tafalla, 1999.

Otros referentes

- MARTÍNEZ, MIGUEL: «Islas de autogestión en un mar de contradicciones. Cuatro movimientos sociales alternativos en el estado español (1978-

- 1998)», *Hartzza*, en: <www.hartzza.com/cabuenes.htm>, septiembre/1998.
- GOUBART, EMMANUEL: *Autogestión en Argelia*, Editorial Zero-Zyx, Madrid, 1970.
- «Experiencias sobre participación y autogestión vecinal», *Ciudades para un futuro más sostenible* [experiencia seleccionada en el Concurso de Buenas Prácticas patrocinado por Dubai, en 1996], en: <<http://habitat.aq.upm.es/boletin/n3/n3lista2.html>>, 30/11/1997.
- MANDEL, ERNEST: «El ascenso revolucionario internacional después de la Segunda Guerra Mundial», *Control obrero, consejos obreros, autogestión. [Antología]*, Ediciones ERA, México, 1974, pp. 169-234.
- : «Experiencias y debates después de la Segunda Guerra Mundial», *Control obrero, consejos obreros, autogestión. [Antología]*, Ediciones ERA, México, 1974, pp. 331-433.

4. Términos afines

- GIL DE SAN VICENTE, IÑAKI: «Autoorganización, autogestión y autodeterminación», *Cooperativismo obrero, consejismo y autogestión socialista. Algunas lecciones para Euskal Herria, Rebelión*, «Libros Libres», pp. 131-133, 29 / 08 / 2002.
- GAIGER, LUIZ INÁCIO: «Emprendimientos económicos solidarios», en: <www.urbaed.ungs.edu.ar/textos/emprendimientos%20econ%F3micos%20solidarios.pdf>.
- BERTOSSI, ROBERTO FERMÍN: «Autogestión y acción vecinal», en: <www.redelaldia.org/IMG/pdf/Autogestion_y_accion_vecinal.pdf>.
- BASTIDAS-DELGADO, OSCAR, MADELEINE RICHER: «Economía social y economía solidaria. Intento de definición», *CAYAPA Revista Venezolana de Economía Social*, 2001; 1: mayo, en: <<http://www.saber.ula.ve/db/ssaber/Edocs/pubelectronicas/cayapa/vol1num1/articulo1-1.pdf>>.